



**MINISTÈRE  
DE LA TRANSFORMATION  
ET DE LA FONCTION  
PUBLIQUES**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



**Réunion du groupe de travail du réseau européen des administrations publiques  
(EUPAN) – Paris, 4 et 5 avril 2022**

**Lundi 4 avril**

9h30-10h00 : accueil au sein du centre de conférence Pierre Mendès France (Ministère de l'Économie, des Finances et de la Relance 139, rue de Bercy, Paris, 12ème arrondissement)

**10h-10h45 : séquence d'introduction**

- 10h00-10h30 : ouverture et présentation des réformes en cours au sein de l'administration française  
*Nathalie Colin, Directrice générale de l'administration et de la fonction publique*
- 10h30-10h45 : point sur les travaux de la présidence française d'EUPAN  
*Equipe EUPAN France, Direction générale de l'administration et de la fonction publique : Faustine Bentaberry, Pauline Martin, Zoé Mallétroit*

10h45-11h : pause

**11h-12h30 : séquence animée par l'OCDE : les mégatendances et l'attractivité du service public**

*Daniel Gerson, Dónal Mulligan, François Villeneuve, unité emploi et gestion publics, direction de la gouvernance publique, OCDE*

- 11h00-11h20 : présentation des travaux de l'OCDE sur le renforcement de l'attractivité du service public
- 11h20- 11h30 : répartition en sous-groupes (choix libre des participants)
- 11:30 - 12:10 : séances de travail en trois groupes, portant sur l'impact sur l'attractivité de l'évolution des attentes des candidats, la transformation numérique et la mobilité géographique
- 12:10 - 12:30 : Retour en plénière et restitution

**12h30-13h : présentation des travaux du réseau DISPA**

*Frédéric Rauser, directeur de la mission des partenariats européens et internationaux,  
Institut national du service public*

### **13h-14h10 : cocktail déjeunatoire**

### **14h10-18h : présentation des études de la présidence française d'EUPAN sur la mobilité et les nouvelles organisations du travail et séquence de travail sur le volet « flexibilités organisationnelles et nouvelles organisations du travail »**

- 14h10-14h15 : introduction des travaux de l'après-midi  
*Nathalie Green, sous-directrice de la synthèse statutaire, de la gouvernance et des partenariats, Direction générale de l'administration et de la fonction publique*
- 14h15-14h30 : présentation des premiers résultats des études de la présidence française autour des mobilités et des nouvelles organisations du travail  
*IPSOS*
- 14h30-14h35 : répartition en sous-groupes
- 14h35-16h45 : travaux en sous-groupes sur les thématiques « flexibilités organisationnelles et nouvelles organisations du travail » autour des thèmes suivants :
  - Echange rapide sur les enseignements des études quantitatives
  - Comment garantir l'exemplarité des administrations publiques en matière d'équilibre de vie et de droit à la déconnexion ?
  - Quel lien entre flexibilités organisationnelles et politiques d'égalité professionnelle ?
  - Quelles évolutions des métiers au sein des administrations publiques suite au déploiement des nouvelles organisations du travail ?
- 16h45-17h15 : temps de pause – préparation des restitutions par les animateurs des sous-groupes
- 17h15-18h : restitution des groupes (IPSOS) et temps d'échange

### **Soirée**

18h-19h : temps de pause / enregistrement à l'hôtel

19h15 : départ en bus (point de rdv : hôtel Ibis Styles Paris Bercy, 77 Rue de Bercy, 75012 Paris)

19h30-23h : diner et soirée bateau mouche (Compagnie Bateaux-Mouches, Port de la conférence, 75008 Paris)

23h30 : retour en bus à l'hôtel Ibis Styles Paris Bercy

## Mardi 5 avril

A partir de 9h : accueil café

### **9h30-11h35 : défis et initiatives en matière de transformation publique**

- 9h30-9h35 : ouverture de la matinée  
*Faustine Bentaberry, cheffe du bureau de la prospective et de l'expertise européenne et internationale, Direction générale de l'administration et de la fonction publique*
- 9h35-10h35 : expérience usagers et politique de transformation publique  
*Céline Forest, France de Langenhagen, Jordan Bel, mission expérience usagers, Direction interministérielle de la transformation publique*
- 10h35-11h35 : les grands chantiers de transformation numérique de l'Etat en France, présentation et temps d'échange  
*Patrick Ruestchmann, chef de la mission Transformation numérique de l'État, Direction interministérielle du numérique*

11h35-11h45 : pause

### **11h45-12h30 : anticiper le futur des métiers à horizon 2030 : présentation des travaux de France stratégie et discussion**

*Cécile Jolly, cheffe de projets « prospective des métiers et des qualifications », France stratégie*

12h30-13h30 : pause déjeuner

### **13h30-16h50 : quels chantiers et perspectives pour le réseau EUPAN ?**

- 13h30-14h : construire une vision prospective et anticiper les grandes évolutions en matière de ressources humaines : quelles grandes tendances dans les administrations publiques ? Présentation des travaux de la DGAFP et temps d'échange  
*Nathalie Green et Faustine Bentaberry, Direction générale de l'administration et de la fonction publique*
- 14h-14h30 : état des travaux et perspectives pour la future stratégie du réseau EUPAN  
*Equipe EUPAN France : Pauline Martin et Jessie Malone*
- 14h30-14h35 : répartition en sous-groupes
- 14h35-15h15 : séquence de travail en sous-groupes sur la future stratégie du réseau EUPAN
- 15h15-15h30 : pause

- 15h30-15h50 : restitution des sous-groupes
- 15h50 -16h20 : orientations des présidences tchèque et suédoise  
*Michal Czudek et Jachym Skala, Ministère de l'Intérieur de la République tchèque*  
*Love Berggrund, agence suédoise pour la gestion publique, et Claes Lindgren,*  
*agence suédoise des employeurs gouvernementaux*
- 16h20- 16h50 : point d'étape sur le groupe d'experts « administration publique et gouvernance » de la DG REFORM  
*Ledri Hysenaj et Nicole Donkers, DG REFORM, Commission européenne*

**16h50-17h : clôture**

*Nathalie Green, sous-directrice de la synthèse statutaire, de la gouvernance et des partenariats, Direction générale de l'administration et de la fonction publique*